



Construyendo colectivamente nuestras ciudades

Javier Vergara Petrescu
Director Ejecutivo Ciudad Emergente
Twitter: @vergarapetrescu
Septiembre 2019

QUÉ

A vibrant street festival scene with people sitting at tables, colorful decorations, and a musician playing a guitar.

**Buscamos construir
colectivamente las
ciudades para hacerlas
más vivibles**

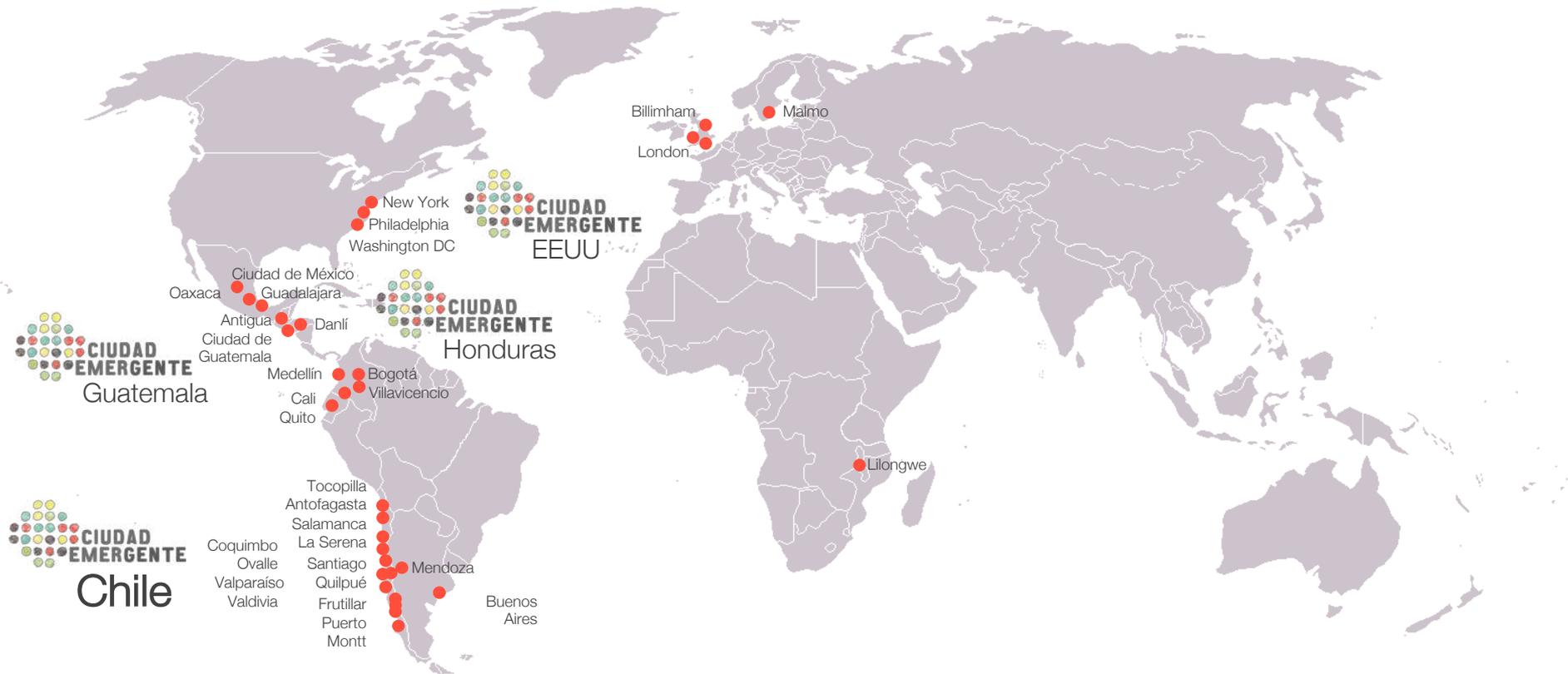
CIUDAD EMERGENTE – PLATAFORMA INTERNACIONAL

+1150 socios y colaboradores

+100 tácticas y herramientas

+ 10 países

+ 30 ciudades



2011 / 2019

CÓMO

Urbanismo Táctico

Acciones de **corto plazo**

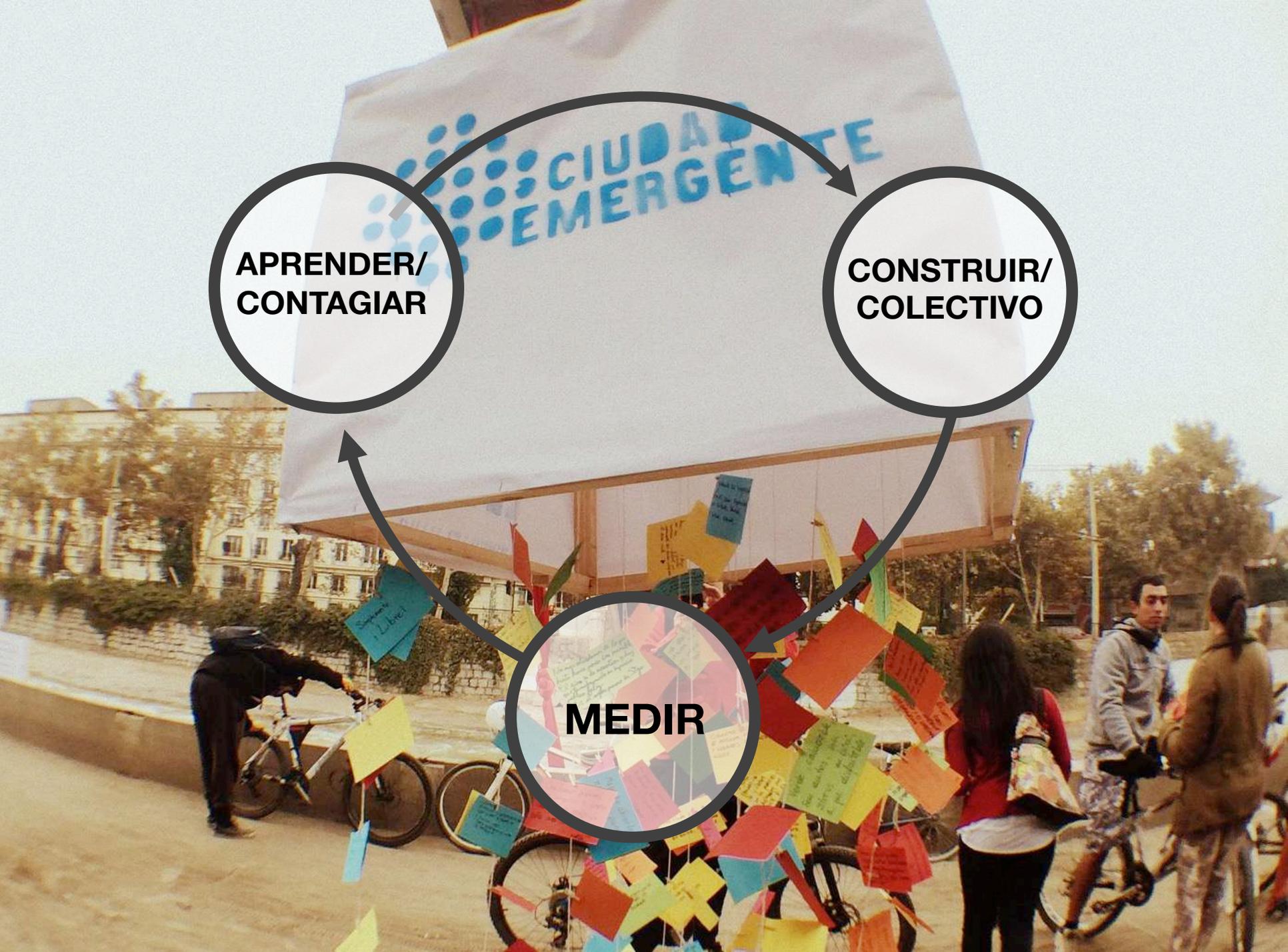
Cambio de **largo plazo**

**APRENDER/
CONTAGIAR**

**CONSTRUIR/
COLECTIVO**

MEDIR

**CIUDAD
EMERGENTE**



**OPORTUNIDADES PARA GENERAR CAMBIOS
EN LA COMPRESIÓN DEL**

**ESPACIO
PÚBLICO**

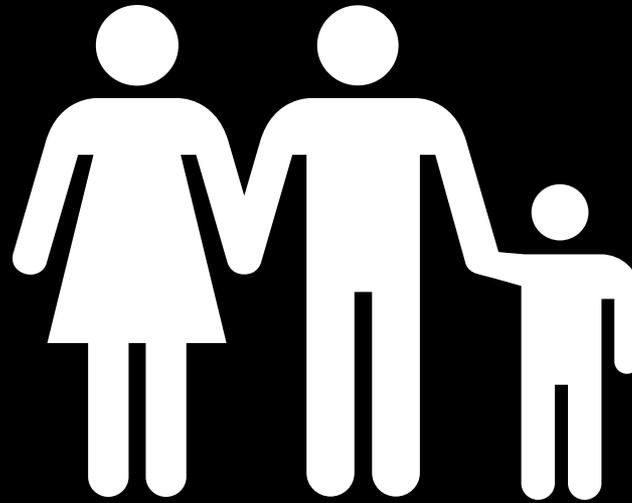
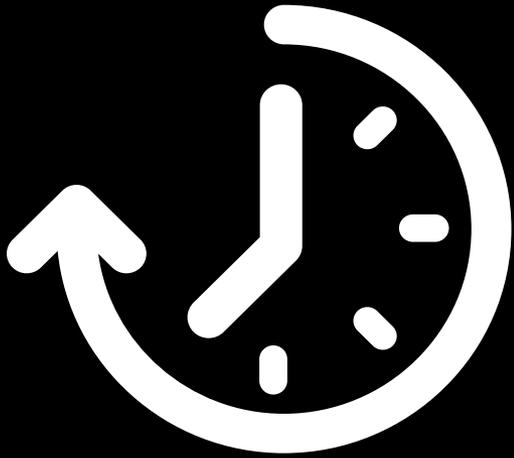
OPORTUNIDADES PARA

HUMANIZAR EL

ESPACIO
PÚBLICO

**LO HUMANO V/S
LO URBANO**

1





9 meses



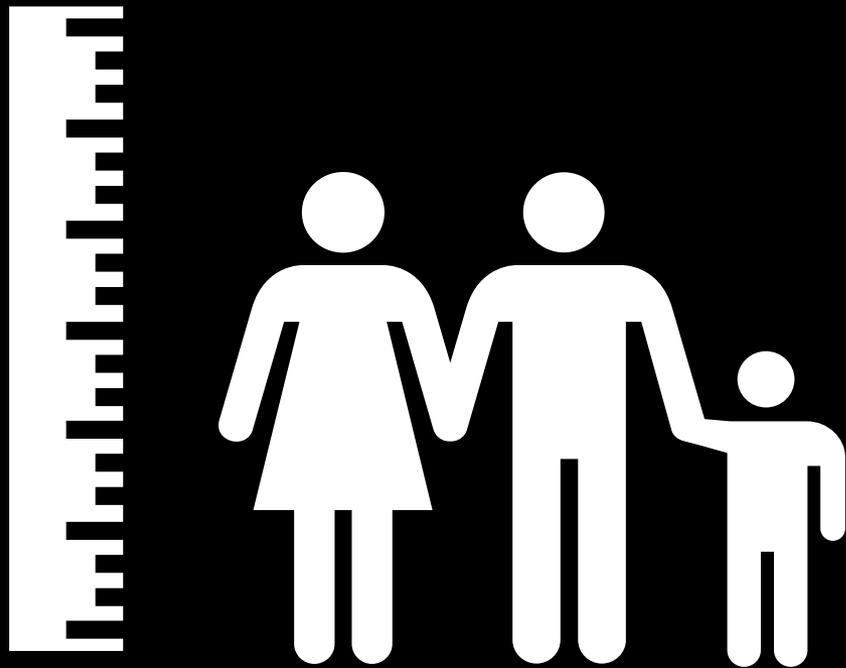
Parque Zanjón de la Aguada– Santiago, Chile

+9 años



Parque Zanjón de la Aguada (Parque Inundable Víctor Jara 2018) – Santiago, Chile

+9 años



LA ESCALA HUMANA

“Sabemos mucho acerca del hábitat de los Tigres Siberianos y los Gorilas de Montaña, pero sabemos muy poco del hábitat de los homo sapiens”.

Jan Gehl
Urbanista

A photograph of a busy city street. In the foreground, a sidewalk is paved with grey tiles. A group of four people is walking away from the camera: a woman in a red top, a man in a grey suit and sunglasses, a woman in a dark blue top and brown pants carrying a colorful bag, and a woman in a light blue polo shirt and light blue pants. A black metal railing runs along the edge of the sidewalk. The street is filled with cars, a motorcycle with a green delivery box, and a white van. Buildings with various signs like 'ACIONA', 'TAC', and 'COMERIA' line the street. A teal circular graphic in the top right corner contains the text '4. Opportunities to walk'.

4.
Opportunities
to walk

Space for the pedestrians



SANTIAGO



Ilustración Fabián Todorovic

**NOS ENFRENTAMOS A UNA CRISIS
CLIMÁTICA SIN PRECEDENTES EN
LA HISTORIA DE LA HUMANIDAD**

2

CAMBIO CLIMÁTICO

SKOLSTREJK
FÖR
KLIMATET



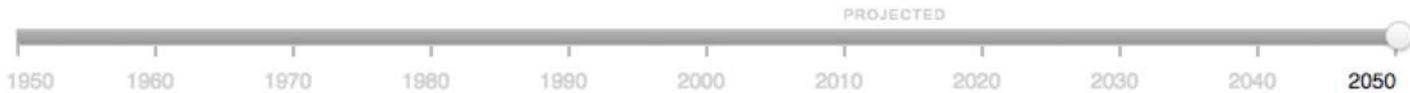
AN URBAN WORLD

This graphic depicts countries and territories with 2050 urban populations exceeding 100,000. Circles are scaled in proportion to urban population size. Hover over a country to see how urban it is (percentage of people living in cities and towns) and the size of its urban population (in millions).

Urban Population

- Greater than 75%
- 50% - 75%
- 25% - 50%
- Less than 25%

2050



Notes







22%

Of greenhouse gases emissions come from transportation causing a direct impact on global warming

From "City Solutions to Global Problems" by Stern, N.; Zenghelis, D.; Rode, P. in London School of Economics & Deutsche Bank Alfred Herrhausen Society, Living The Endless City, p. 342 (2011). Phaidon. London.



In 2014 Santiago was classified saturated
zoned due to high levels of

pm 2.5

“We scientists don't know how to do that”

“I used to think the top environmental problems were biodiversity loss, ecosystem collapse and climate change.

I thought that with 30 years of good science we could address those problems.

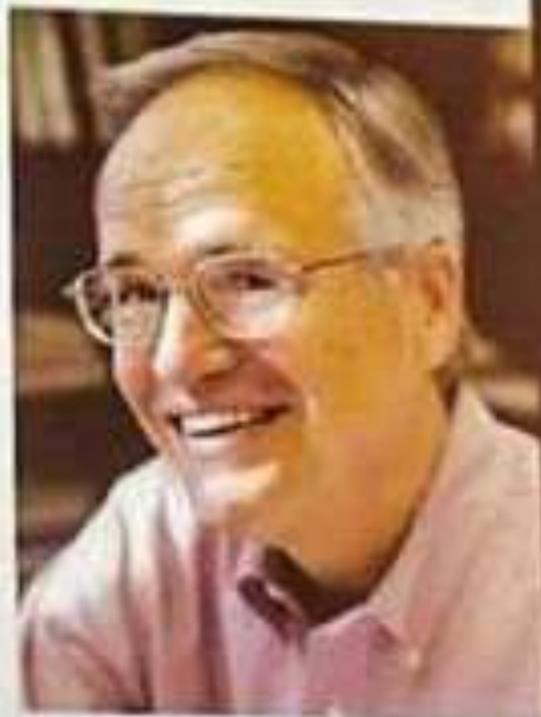
But I was wrong.

The top environmental problems are selfishness, greed and apathy...

...and to deal with those we need a spiritual and cultural transformation

- and we scientists don't know how to do that.”

Gus Speth





Mitigar y Adaptar

**SOMOS LA ÚNICA ESPECIE CAPAZ
DE COLABORAR DE FORMA MASIVA**

3

LA NATURALEZA HUMANA



Yuval Noah Harari



De animales a dioses

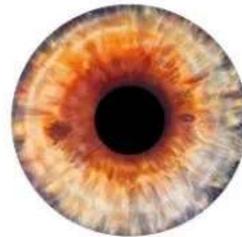
Una breve historia
de la humanidad

DEBATE

Del autor de *Sapiens*

Yuval Noah Harari

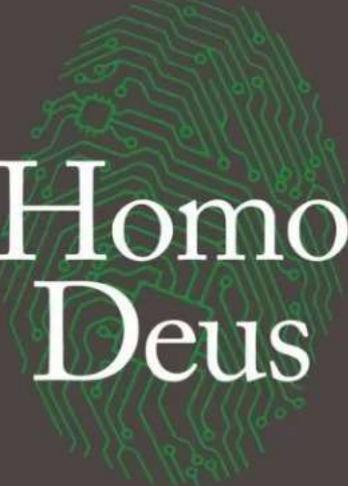
21 lecciones para el siglo XXI



DEBATE

Del autor de *Sapiens*

Yuval Noah Harari



Homo Deus

Breve historia
del mañana

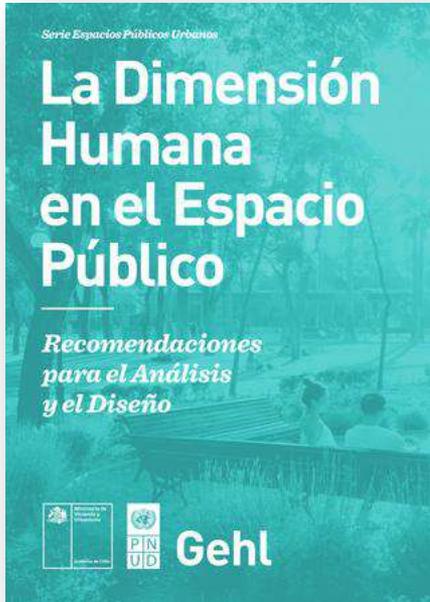
DEBATE





**¿QUÉ PODEMOS
COMPARTIR?**

LA IMPORTANCIA DE MEDIR



METODOLOGIAS INTERNACIONALES

Gehl



OBJETIVOS DE DESARROLLO SOSTENIBLE

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



1 FIN DE LA POBREZA



2 HAMBRE CERO



3 SALUD Y BIENESTAR



4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



7 ENERGÍA ASEQUIBLE Y NO CONTAMINANTE



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



10 REDUCCIÓN DE LAS DESIGUALDADES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



14 VIDA SUBMARINA



15 VIDA DE ECOSISTEMAS TERRESTRES



16 PAZ, JUSTICIA E INSTITUCIONES SÓLIDAS



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



- 2018 -

El Gran Malón

#SACA TU MESA



PROTOTIPOS DE
**ESPACIOS
PÚBLICOS**

THE LEAN STARTUP

THE MOVEMENT THAT IS TRANSFORMING HOW
NEW PRODUCTS ARE BUILT AND LAUNCHED

*"Offers new ways to cut work time and
investment"*

Entrepreneur



[Learn More >>](#)



Buy the Book

Available Now!

SIGN UP FOR THE LEAN STARTUP NEWSLETTER

Get updates and exclusive content direct from Eric Ries

My Email

[Send](#)



[Join us on Facebook](#)



[Follow along on Twitter](#)



Dropbox

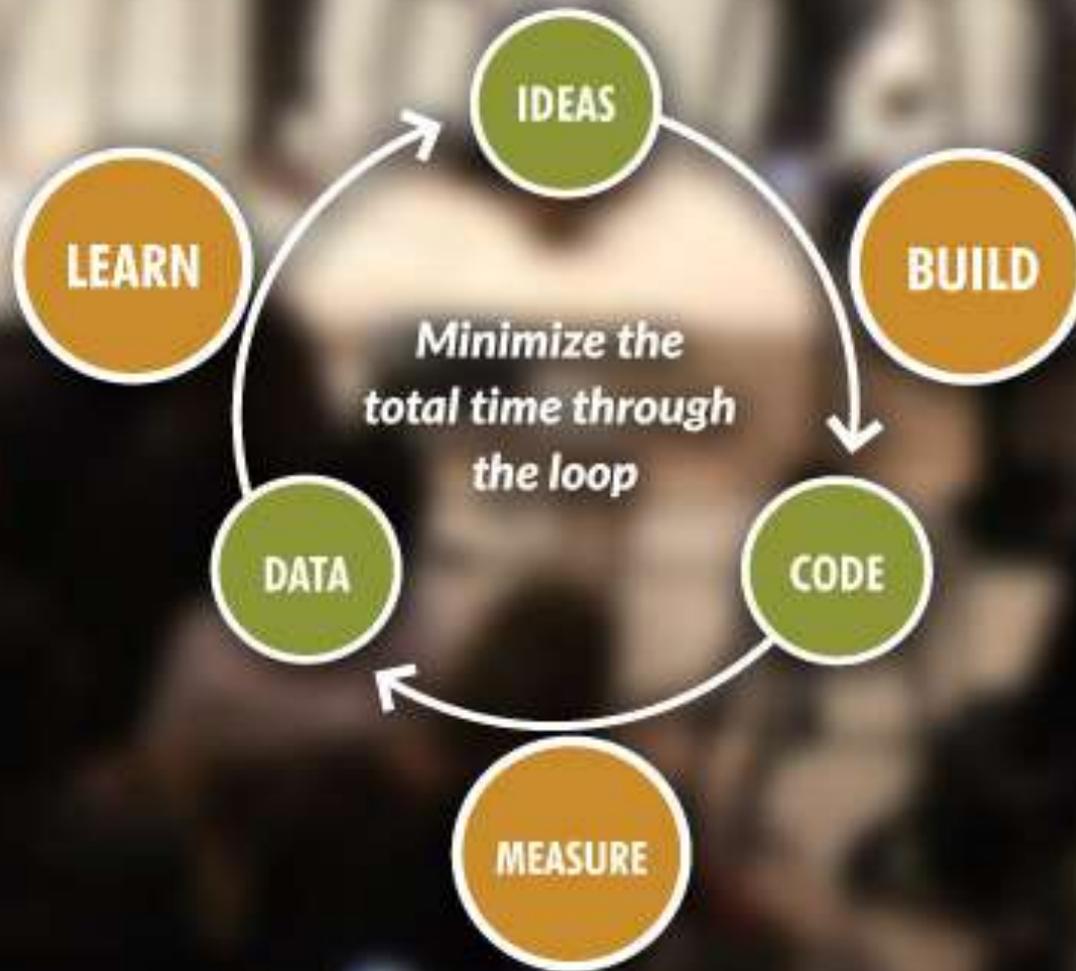


Watch a Video



Download Dropbox

Free for Windows, Mac, Linux, and Mobile



“La falta de recursos ya no es una excusa para no actuar. La idea de que las acciones sólo deben tomarse después que se han encontrado todas las respuestas y todos los recursos, es una receta segura para la parálisis. La planificación de una ciudad es un proceso que permite correcciones; es sumamente arrogante creer que la planificación se puede hacer sólo después que todas las variables posibles han sido controladas.”

Jaime Lerner

TACTICAL² URBANISM

Short-Term Action || Long-Term Change

tac·ti·cal

adj: \tak-ti-kəl\

1. of or relating to small-scale actions serving a larger purpose
2. adroit in planning or maneuvering to accomplish a purpose

STREET
PLANS

MIAMI NEW YORK



THE INTERNATIONAL BESTSELLER

'If you want to enlighten yourself about how the internet is revolutionizing the way people and businesses operate, then this dizzying book is here to help you...'

Guardian

WIKINOMICS

HOW MASS COLLABORATION CHANGES EVERYTHING

DON TAPSCOTT & ANTHONY D. WILLIAMS



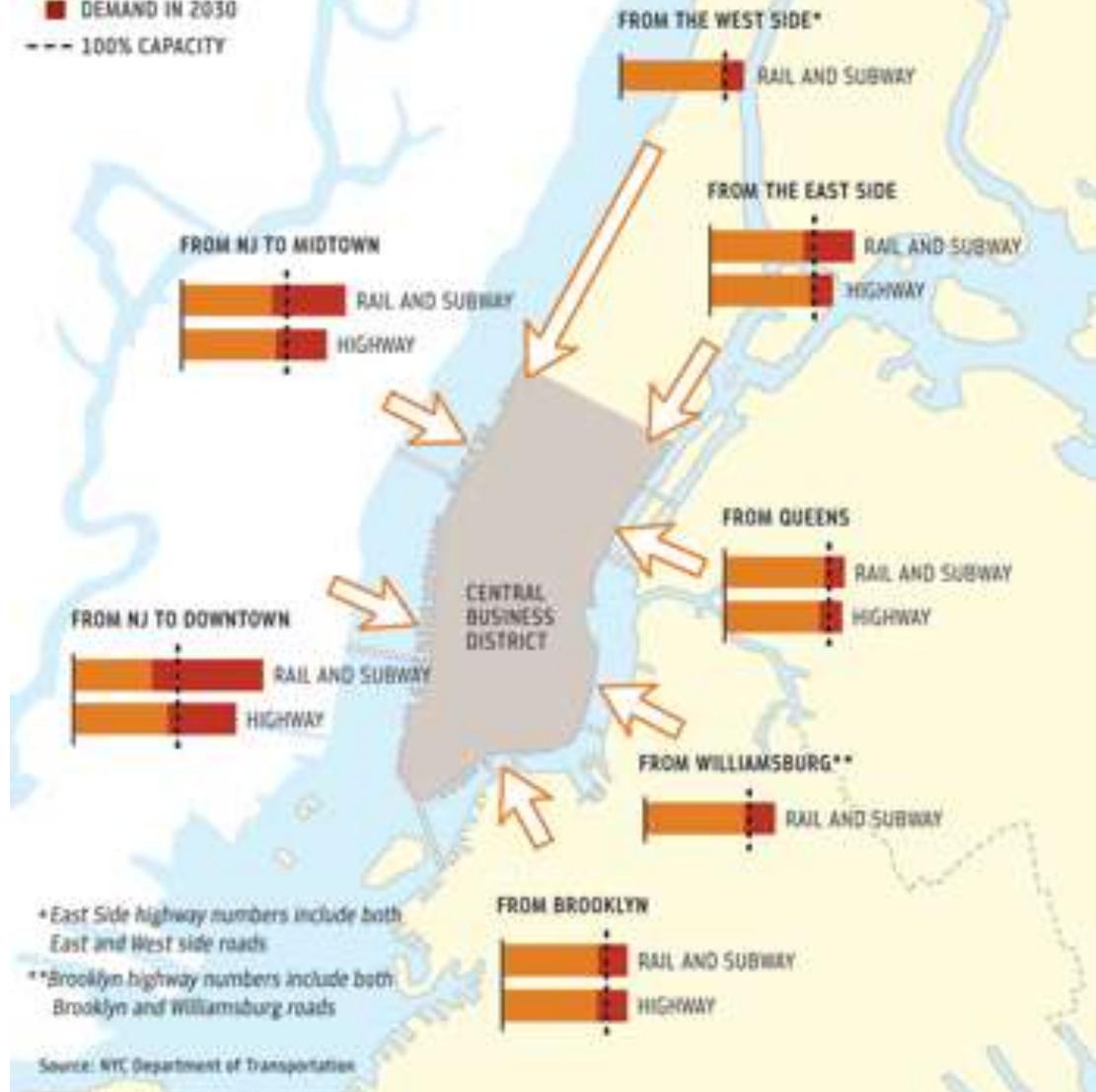


**A GREENER,
GREATER
NEW YORK**



Demand for Travel into Manhattan's Central Business District

■ DEMAND IN 2003
■ DEMAND IN 2030
 - - - 100% CAPACITY

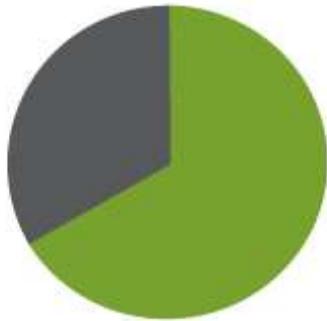


* East Side highway numbers include both East and West side roads
 ** Brooklyn highway numbers include both Brooklyn and Williamsburg roads

Source: NYC Department of Transportation

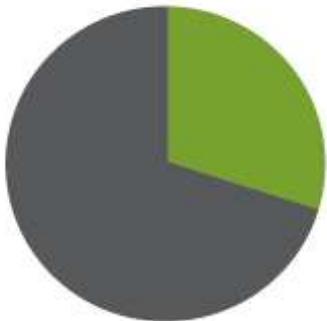


VOLUMES ON FLUSHING MAIN STREET



In cases such as Flushing Main St, the number of pedestrians is nearly twice that of vehicle passengers, yet pedestrians are provided less than one third the space.

SPACE ON FLUSHING MAIN STREET

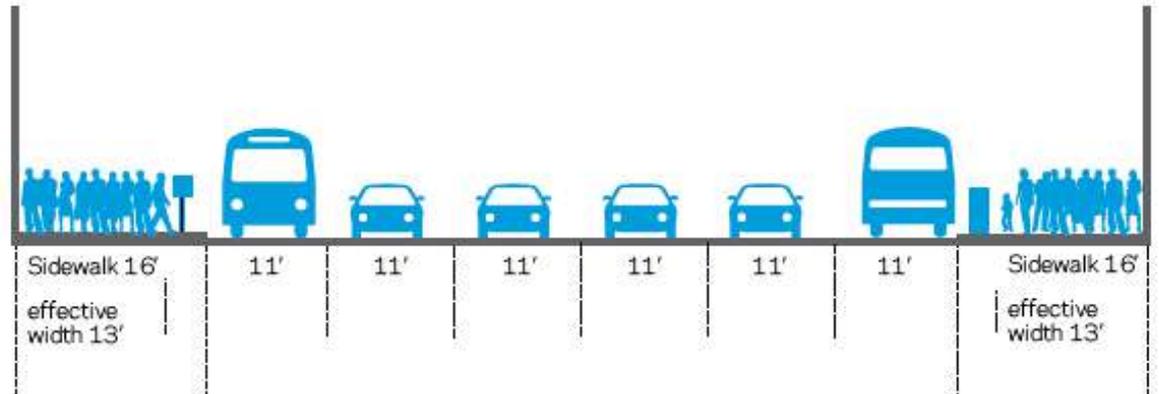


- Pedestrians
- Vehicular passengers

FLUSHING MAIN STREET, QUEENS BETWEEN ROOSEVELT AND 41 ST AVE

East sidewalk

West sidewalk



46,140
pedestrians /
8 am-8 pm
effective width 13'

56,000
motorists and bus
passengers a day utilize
the roadway, effective
width 65 feet.

51,150
pedestrians /
8 am-8 pm
effective width 13'

An aerial photograph of a city street corner. A pedestrian plaza is paved in a light tan color and features two large red umbrellas providing shade for a seating area with white tables and chairs. Several large planters with colorful flowers are scattered throughout the plaza. A green-painted bicycle lane runs parallel to the street, marked with a white arrow and a bicycle symbol. A dark blue van is parked on the right side of the street. A white text box is overlaid on the top left of the image.

GEHL ARCHITECTS
URBAN QUALITY CONSULTANTS



Andy Wiley-Schwartz
October 15, 2011

POSTOPINION

Killing Times Square

B'berg's ruinous redesign



STEVE
CUZZO

Is Mayor Bloomberg determined to destroy Times Square?

Bloomberg and Transportation Commissioner Janette Sadik-Khan can believe, if they wish, the praise for their ruinous redesign of the city's most iconic space. There was plenty of it at last week's ribbon-cutting for the "final" touches of the reconfiguration, which closed Broadway to vehicular traffic and installed ugly pedestrian plazas in the "bowtie" between 42nd and 47th streets.

But Bloomberg, who's vowed to "evaluate" things by year's end to decide whether to make

tives of two Times Square restaurants who told me on a not-for-attribution basis that business has been down since the plazas were set up after Memorial Day — a fact that's counterintuitive until you realize that a horde of milling, idling tourists can chase away purposeful strollers looking for a place to eat.

In fact, leading businesspeople are alarmed over the damage the scheme threatens to do to Times Square's office buildings, stores, hotels, restaurants and theaters — all industries reeling from the recession.

Bloomberg never got over Albany's nixing of his congestion-pricing scheme. He's used Sadik-Khan — a bicycles-*uberes* ideologue — to thin traffic by other means and without a whiff of oversight.

The bifurcated results are wor-



Sleeping not shopping: David Letterman says the chairs have turned the "greatest street in the world" into a "petting zoo." Dan Brinza

fun with the mess. Letterman said the plazas had turned "the greatest street in the world" into "a petting zoo" and "a-

ocratic flats — a reaction that's privately shared by innumerable real-estate, retail, hotel-lobby and Broadway ex-

One of them termed the reconfiguration "ugly" and "bizarre." (An exception: SL Green, which owns 1515 Broadway and says it "fully supports" the scheme.)

And "terrible for retail" isn't only Trump's view. Cushman & Wakefield retail broker Bradley Mendelson, who negotiated leases for many of Times Square's largest stores (including Toys 'R' Us and the new American Eagle Outfitters), calls it "anti-retail."

"It took basically narrow sidewalks and created a sidewalk 10 times wider. What this does is disperse the crowd and move pedestrians away from storefronts," he said.

"I don't see those people in the chairs shopping."

CB Richard Ellis superbroker Mary Ann Tighe may know Times Square's economics better than anyone. She negotiated the deal that brought Conde Nast to Broadway and 42nd Street, among other things.

And while she respects the city's effort to make the area more navigable, she's not at all sold: "Who is benefiting? The people who are benefiting are tourists. The people who inhabit Times Square on a daily

**HEAD
BREATH**
ed Fresh Breath

PHORA
125 Square

SEPHORA

STARBUCKS
COFFEE

EARLIER IN AUDIO AND VIDEO

JVC JVC

ASDA

News Co

Pana

WAL

YAF

NYC



Kodak

Kodak

Bank of America

7

FOUR SQUARE

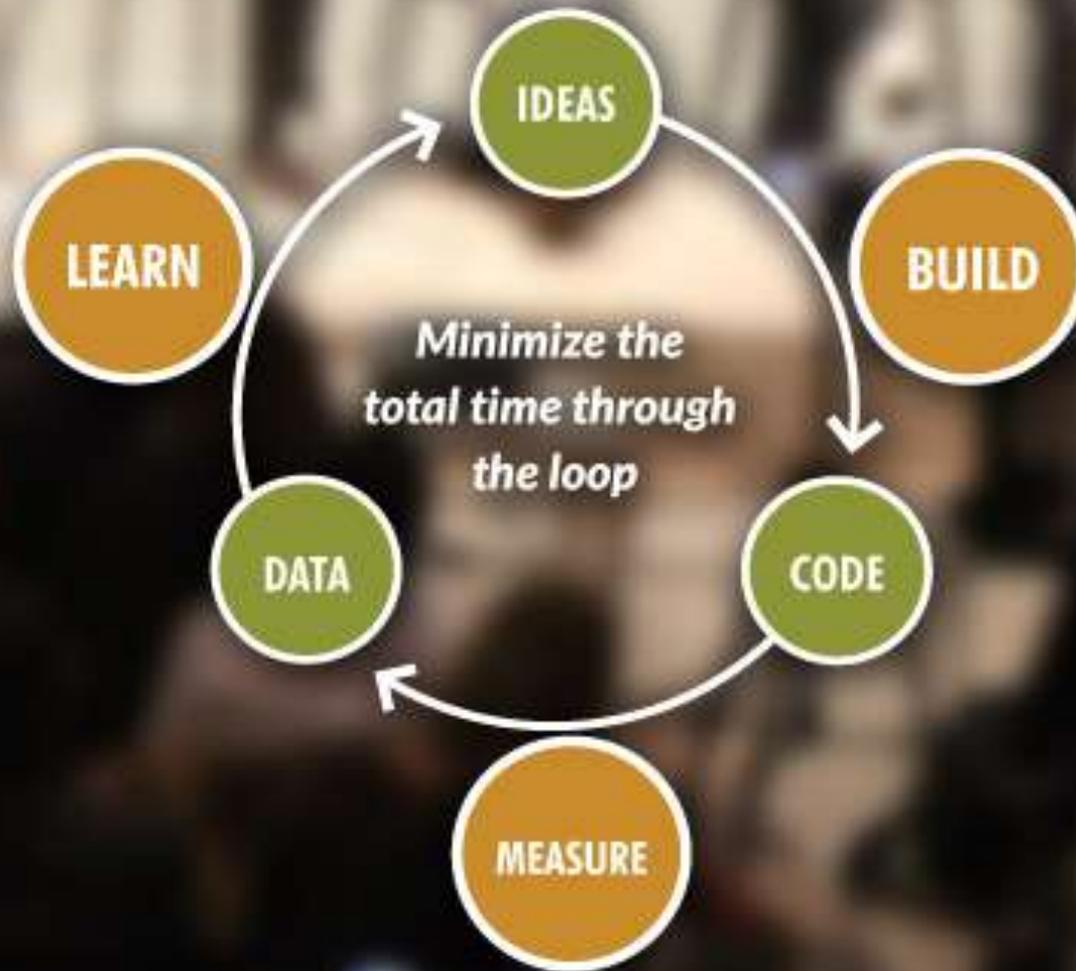
FACEBOOK PLACES

go
ORIGINAL
gotukey

1 877 FOR T

1 877 FOR T

5:38
2



Intervención táctica en lugares públicos. Amsterdam. circa 1970



Intervención táctica en lugares públicos. Amsterdam. circa 1970





LOVILMI.COM

Ciudad Emergente - Laboratorio de urbanismo hecho por las personas



Park(ing) Day



Bonie Ora Sherk 1970 – Portable
Architecture Project

Park(ing) Day



Instalación Park(ing) Day – San Francisco

De Pavimentos a Parques (Parklets)

PAVIMENTO A PARQUES (PARKLETS)

PROPOSITO: Recuperar superficies de asfalto subutilizadas como espacios públicos sin incurrir en grandes inversiones de capital

LIDERES: Restaurantes locales
Municipalidades

Departamentos de Transporte
Distritos de Desarrollo Económico

ESCALA: Calle Il Manzana

EL HECHO: Los costos iniciales para un “parklet” en San Francisco incluyen \$1,000 USD para postular a un lugar de ejecución, y \$650 USD para la extracción de los parquímetros. Después existe una cuota anual de uso de \$221 USD. Parallel Park, un parklet en Vancouver, BC costó \$18,000 incluyendo diseño y construcción.



De Pavimentos a Parques (Parklets)



De Pavimentos a Parques (Parklets)



Espacios públicos
Capaces de responder
de forma ágil y rápida a los cambios
urbanos

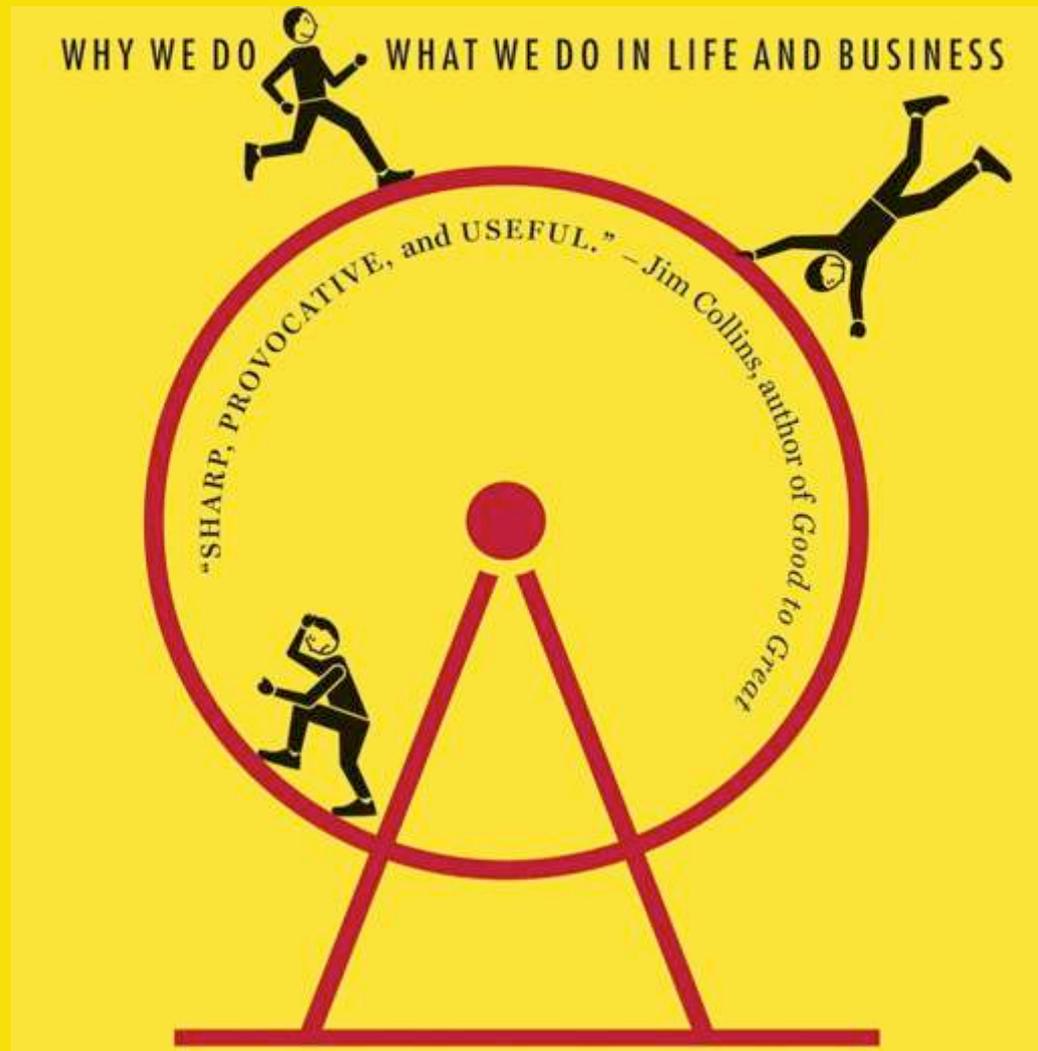
... para que esto ocurra, se necesitan cuadros normativos que fomenten este tipo de acciones

TÁCTICAS Y HERRAMIENTAS
PARA AVANZAR EN

MOVILIDAD SOSTENIBLE



Cambio Climático



Cambio de hábitos

Duhigg, Charles (2012)
The Power of Habit



Ilustración Fabián Todorovic

¿Cómo compartir de mejor manera la calle?

ESQUEMA PIRÁMIDE INVERTIDA



La jerarquía de la movilidad urbana es un modelo ocupado internacionalmente que prioriza los modos de transporte que promueven la equidad, el beneficio social y el cuidado al medio ambiente.

¡Este esquema ayuda a promover el derecho universal de moverse por la ciudad!



CALLE SAN DIEGO - SANTIAGO, CHILE - 2/10/2013. Un estacionamiento improvisado para el automóvil
ANTES



CALLE SAN DIEGO - SANTIAGO, CHILE - 4/10/2013. Una plaza diseñada para las personas
DESPUÉS



2013



PILOTO OKUPLAZA SAN DIEGO
Workshop UDD - Urbanismo Táctico
Municipalidad de Santiago



2018

SITUACIÓN ACTUAL OKUPLAZA – PLAZA DE BOLSILLO SERCOTEC Calle San Diego con Alonso de Ovalle



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



3 SALUD Y BIENESTAR



2018

URBANISMO TÁCTICO EN BANDERA

Ilustre Municipalidad de Santiago



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



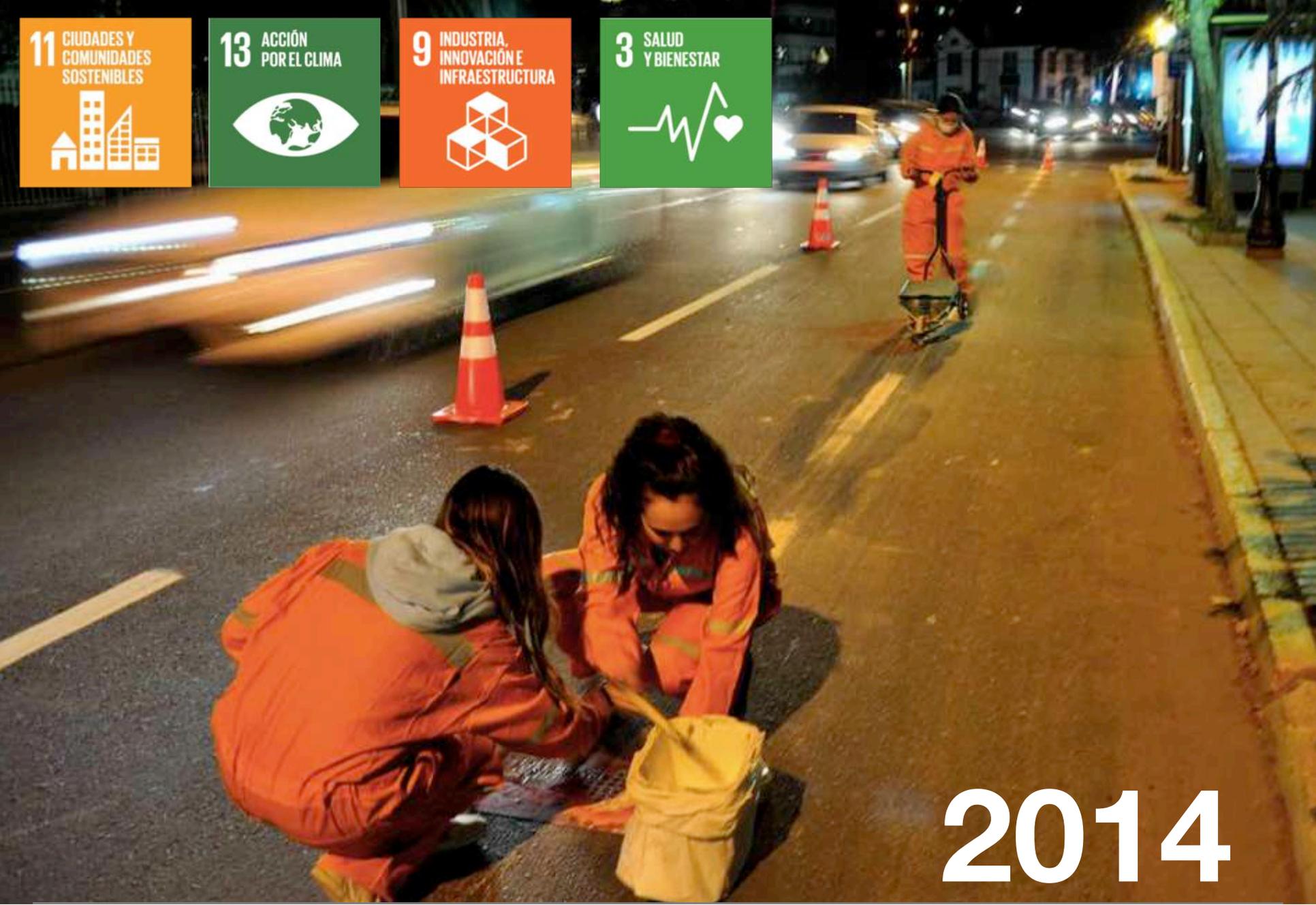
13 ACCIÓN POR EL CLIMA



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



3 SALUD Y BIENESTAR



2014

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA

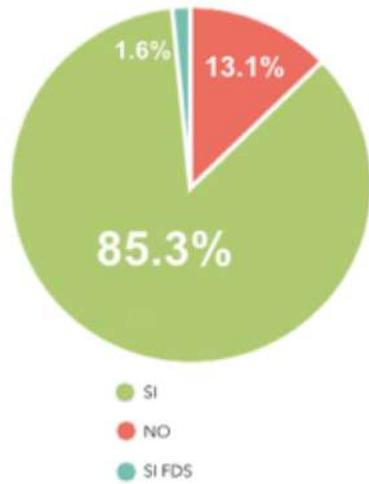


3 SALUD Y BIENESTAR

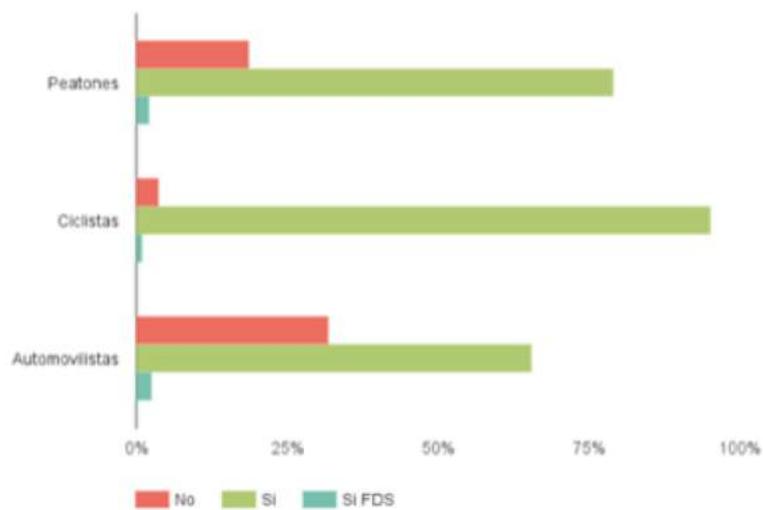


2014

Opinión General de la Ciclovía Eliodoro Yáñez



Opinión del proyecto según tipo de respondiente





2016

2010 © Nelson David Escobar



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



3 SALUD Y BIENESTAR



5 IGUALDAD DE GÉNERO



2016



Calles Compartidas para un Distrito Bajo en Carbono - Santiago

PLANIFICAR EN BASE A EVIDENCIAS - BENEFICIO AMBIENTAL



Durante el piloto de calles compartidas se aplica la herramienta Smart Citizen Kit, el cual con placas Arduino y sensores ambientales permite medir niveles de CO₂, NO₂, T°, humedad, ruido, entre otros.

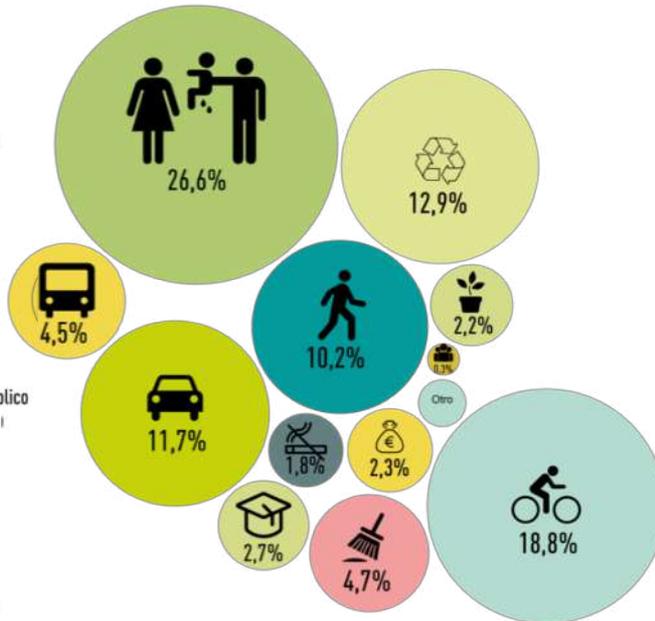
La data recogida con Smart Citizen Kit, demuestra una reducción en 9 veces de las emisiones de CO₂ cuando las calles son compartidas v/s un día estándar.



PLANIFICAR EN BASE A EVIDENCIAS – ABRIENDO LA DISCUSIÓN CIUDADANA

Simbología

-  Traspasar Responsabilidades a terceros
-  Usar Transporte Publico
-  Disminuir el uso del automovil
-  Reciclar
-  Caminar
-  Educar y promover
-  No fumar
-  Limpiar y cuidar el espacio Público
-  Ahorrar los recursos
-  Plantar
-  Andar en bicicleta
-  Participar de una organización



RESPUESTAS A PREGUNTA ¿QUE ESTAS DISPUESTO A HACER PARA DESCONTAMINAR SANTIAGO?



EVIDENCIAS PARA AVANZAR EN CAMBIOS DE LARGO PLAZO

En 2017 se construye 1 km de conector de ciclovías

Municipio invierte \$150 MM CLP en infraestructura verde permanente.



Aumenta la cantidad de ciclistas que circulan posterior a intervención.



CAMBIOS DE LARGO PLAZO – CAMBIOS LEGISLATIVOS

En marzo de 2018, nueva administración del Ministerio de Transporte respalda públicamente Ley de Convivencia Vial y en junio 2018 Senado de Chile aprueba reducción de velocidad urbana a 50 km/h



**Poder Ejecutivo
Ministerio de Transportes**



**Poder Legislativo
Cámara Alta – Senado de Chile**

...y este mecanismo puede escalar,
evolucionar y replicarse

PANAMA CAMMINA

COMPARTE LA CENTRAL



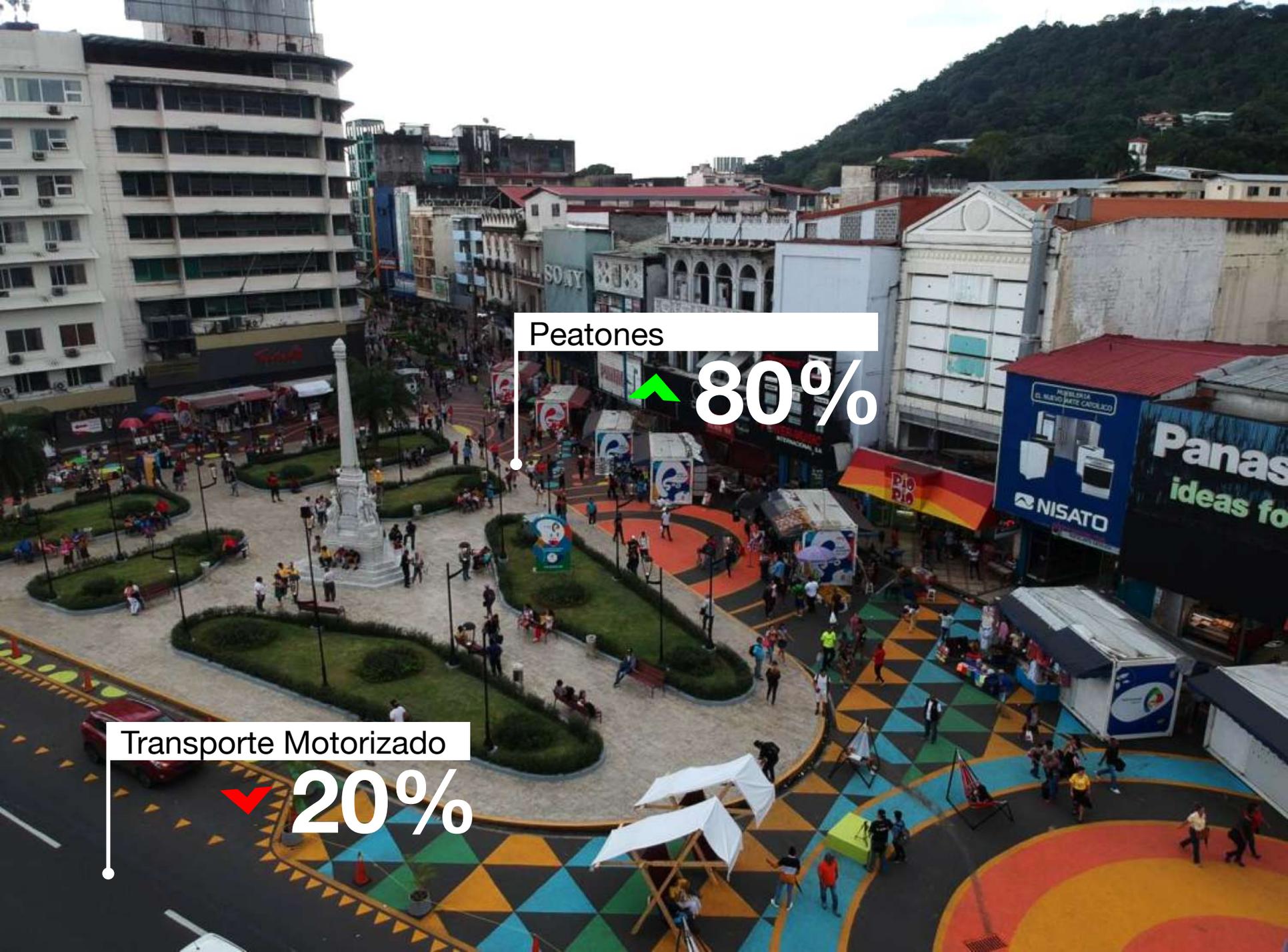


Peatonos

45%

55%

Transporte Motorizado



Peatones

▲ 80%

Transporte Motorizado

▼ 20%









78%

‘Aumenta la cantidad de personas que visitan el lugar un fin de semana con la intervención.’

ANTES
~79.000 per

▲ DESPUÉS
~141.000 per



45%

‘considera que el
proyecto Panamá
Camina contribuyó a
aumentar la seguridad
del sector.’

*Seguridad entendida como seguridad vial y
seguridad pública



72%

‘considera el
proyecto muy
bueno o bueno.’



85%

‘de los
encuestados
dejaría la calle
peatonal de forma
permanente.’

Urbanismo Táctico

Acciones de **corto plazo**

Cambio de **largo plazo**

4

Aprendizajes para avanzar en
espacios públicos más
sostenibles, resilientes en
inclusivos

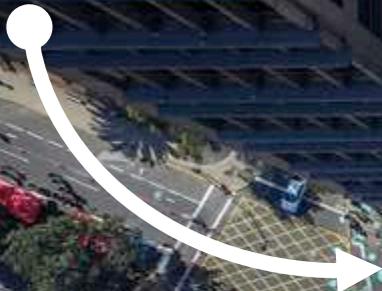
Las tácticas son posibles de
implementar y adaptar en
múltiples escalas, en ciudades
de pequeña, mediada y gran
escala.

(Ver reflexión participación 20-70-10)

1

APRENDIZAJES

Desde una acción de corto plazo / piloto



1

APRENDIZAJES

Desde una acción de corto plazo / piloto

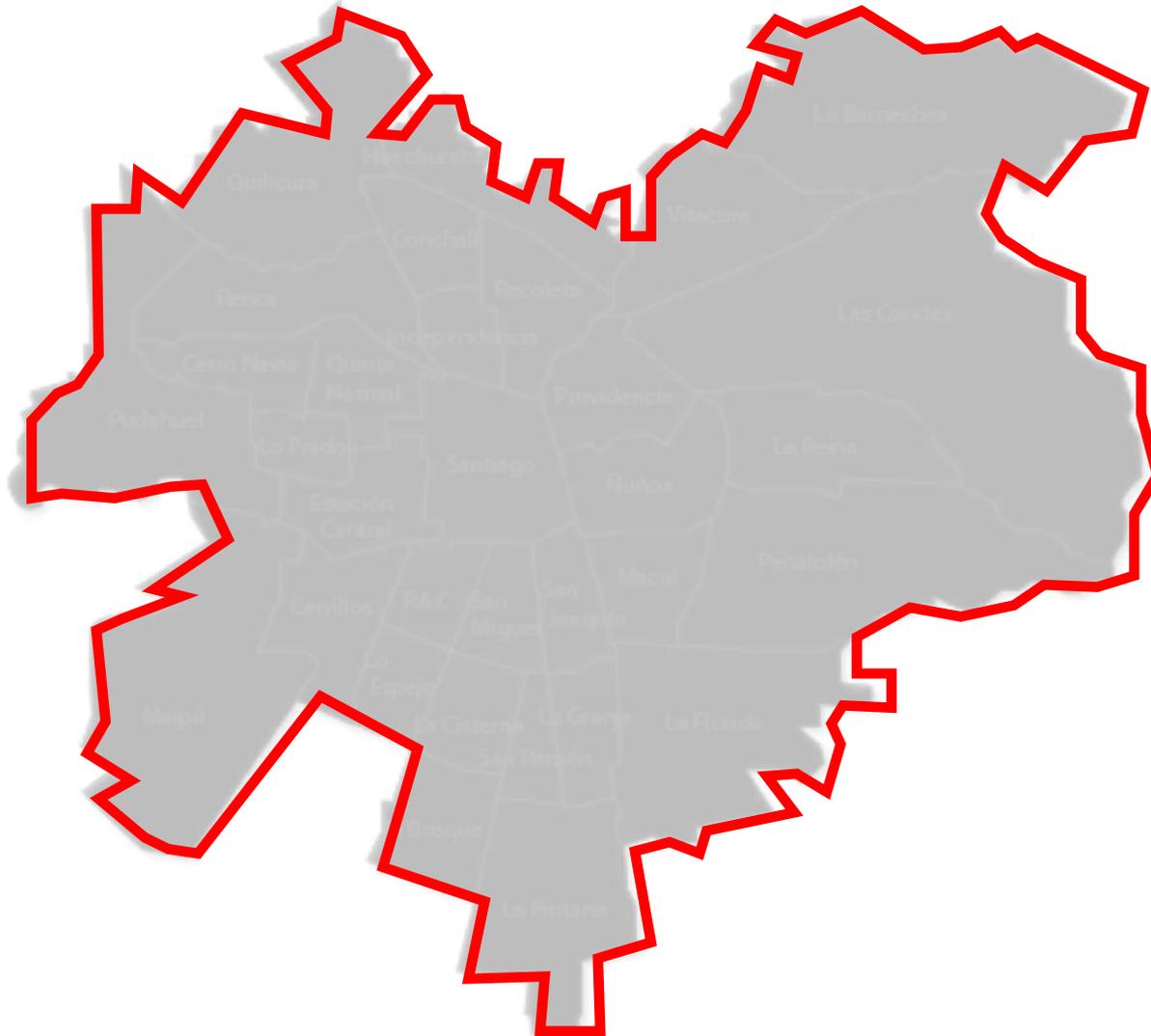


A un cambio de largo plazo /
Política Pública



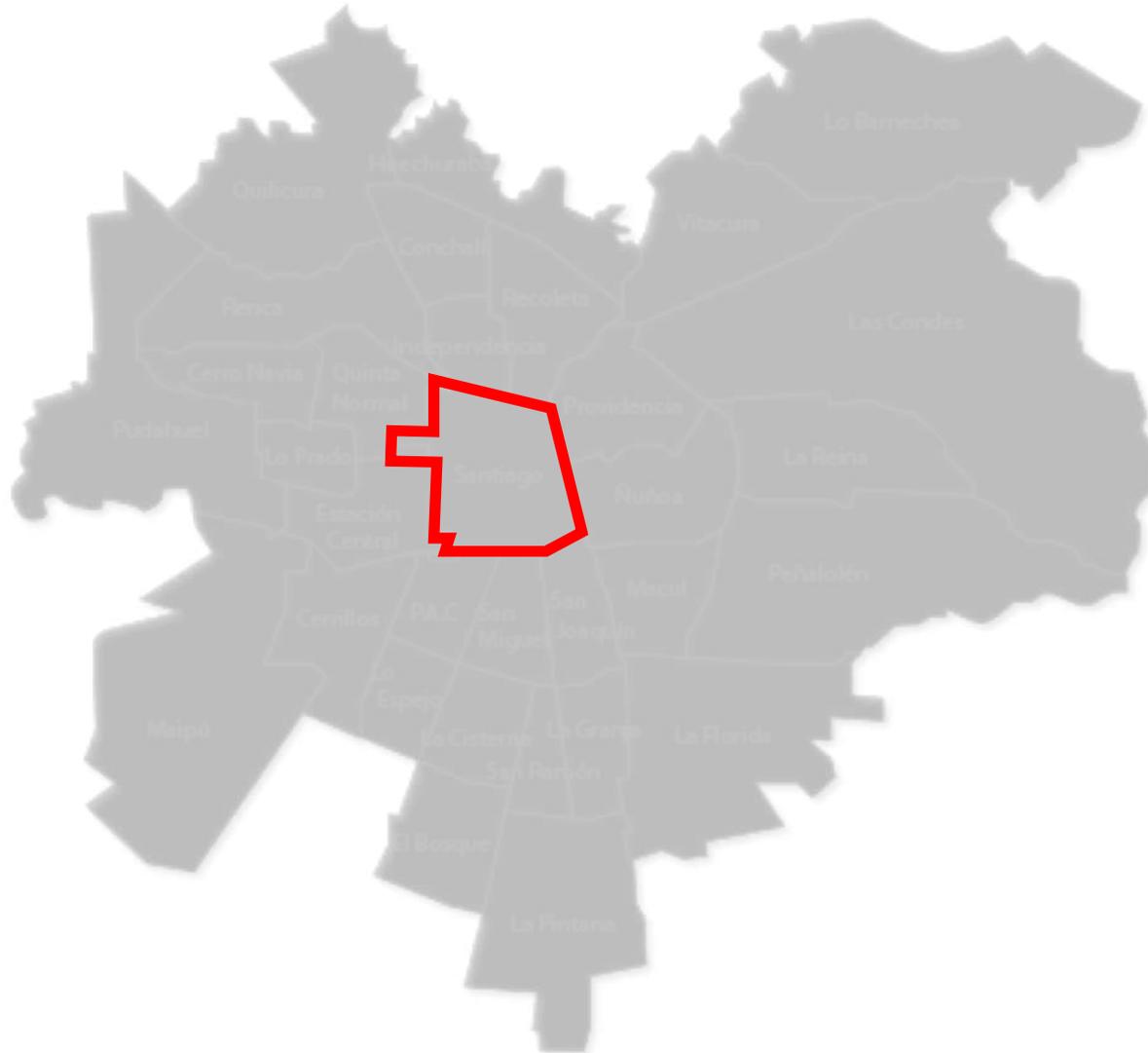
APRENDIZAJES

PLANIFICAR LA CIUDAD EN BASE A EVIDENCIAS



APRENDIZAJES

PLANIFICAR LA CIUDAD EN BASE A EVIDENCIAS



APRENDIZAJES

PLANIFICAR LA CIUDAD EN BASE A EVIDENCIAS



A group of diverse people are gathered outdoors for a social gathering. In the foreground, a woman in a blue jacket is smiling. Behind her, a man in a dark jacket and glasses is looking towards the camera. To the right, a man in a blue t-shirt is standing with his hands on his hips. Further right, a man in a maroon shirt is taking a photo with his smartphone. In the background, a woman in a white top is also taking a photo. A table in the center is set with food, including a large bowl of popcorn, and drinks like water and juice. The setting is outdoors with trees and a white SUV in the background.

2

Urbanismo Táctico es un mecanismo poderoso para involucrar a actores locales en la planificación de la ciudad. Todos están invitados a participar

...pero ciertamente, no todos
van a participar de forma
efectiva, y no todos van a estar
contentos y felices

(Ver reflexión participación 20-70-10)



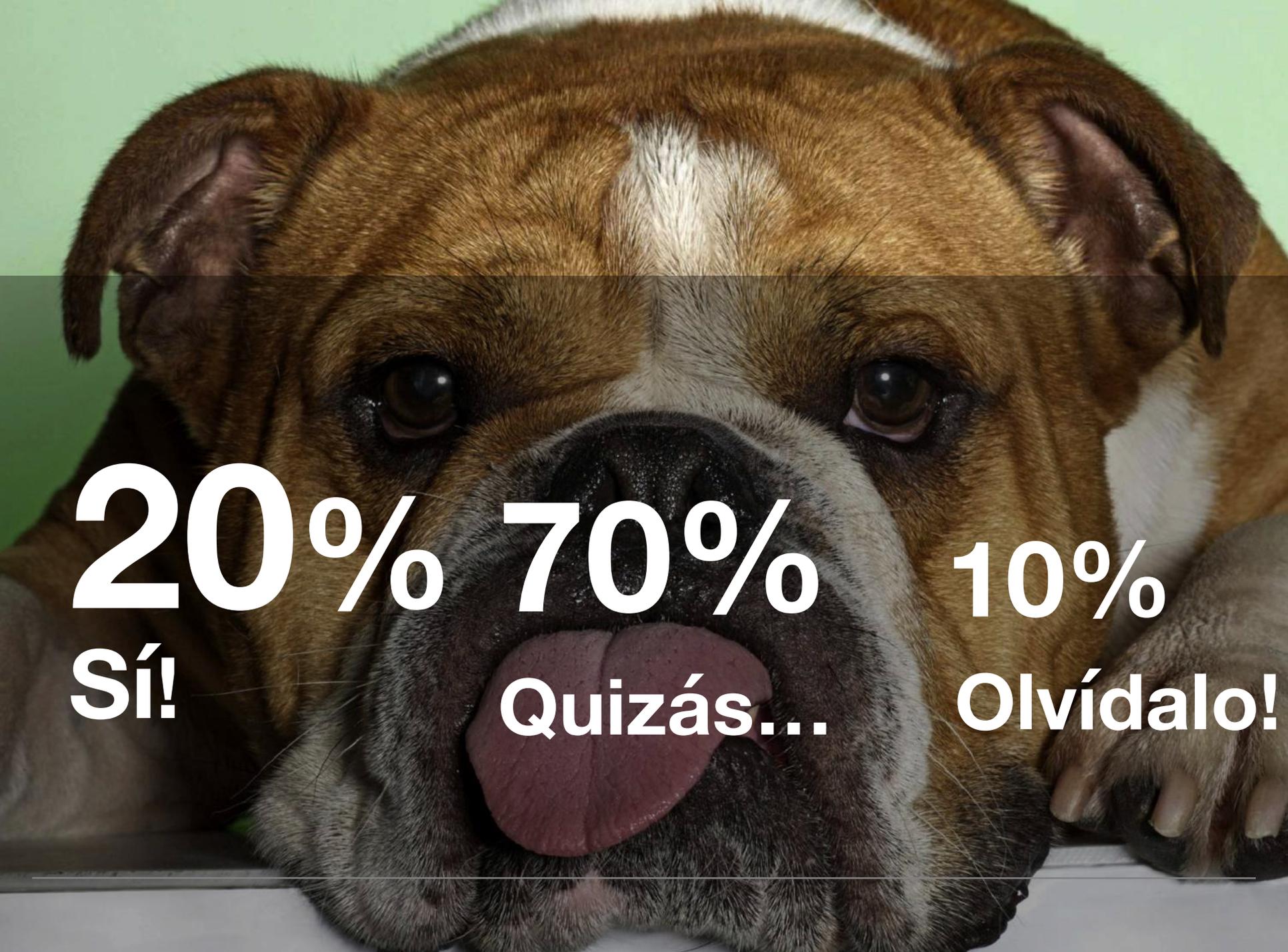
20%
Sí!





20%
Sí!

70%
Quizás...



20%

Sí!

70%

Quizás...

10%

Olvídalo!



90%

¡Potenciales participantes!

3

“Lo que la historia nos ha enseñado es que lo que se necesita realmente es un pequeño grupo de innovadores, un grupo reducido de personas que puedan demostrar las cosas de manera distinta...”

(Edgar Pieterse. Center for African Cities)

“...Y que cuando sus planteamientos se convierten en la corriente dominante, los cambios ocurren muy rápido”

(Edgar Pieterse. Center for African Cities)

“Démonos el permiso para hacer
cambios”

Diana Wells. Presidente de Ashoka



Construyendo colectivamente nuestras ciudades

Javier Vergara Petrescu

Director Ejecutivo Ciudad Emergente

Twitter: @vergarapetrescu

Septiembre 2019